

DISCOURS MAX ROUSTAN
VŒUX 2017
Alès, le 18 janvier 2017

Monsieur le Sous-Préfet,
Monsieur le Député,
Mes Chers Collègues, Maires, Vice-présidents d'Alès Agglomération et
Conseillers Communautaires,
Mesdames, Messieurs les élus,
Monsieur le Président de la Chambre de Commerce et d'Industrie du Gard,
Monsieur le Président de la Chambre d'Agriculture,
Mon Colonel représentant le Général,
Monsieur le Directeur de l'Ecole des Mines,
Mesdames, Messieurs les représentants des corps constitués,
Mesdames, Messieurs,
Chers Amis,

Bienvenue à vous toutes et à vous tous, ici au Parc des expositions d'Alès Agglomération, à Méjannes-les-Alès, en ce jour de traditionnelle cérémonie des vœux à la population et aux corps constitués de notre territoire.

Bienvenue à toutes les autorités et responsables publics de notre territoire représentant l'Etat ou les forces vives de notre Département et de notre Agglomération. Par votre présence ce soir, vous témoignez de votre attachement et/ou de votre soutien à notre Collectivité, qui, malgré une histoire déjà ancienne, puisque nous étions la première Communauté d'Agglomération de la Région au début de ce siècle, vient tout juste de naître ou plutôt de renaître il y a quelques jours à peine, plus grande, plus forte, plus vaste et surtout plus ambitieuse.

Oui, mes chers amis, ce soir, nous fêtons ensemble la nouvelle année, mais surtout, la naissance d'une nouvelle Agglomération, la 5ème en nombre d'habitants de la Région Occitanie avec plus de 131.000 habitants, derrière Toulouse, Montpellier, Perpignan et Nîmes, mais également la 29^{ème} de France.

Mais avant d'aborder avec vous les enjeux de l'année qui commence, je ne puis passer sous silence les événements dramatiques et douloureux qui ont émaillé l'année qui s'achève avec les attaques terroristes inacceptables qui ont ensanglanté les fêtes du 14 juillet à Nice et plongé dans la douleur des centaines de nos compatriotes. Je souhaite que nous ayons une pensée compassionnelle pour toutes les victimes et leurs familles et surtout je forme le vœu que nous ne connaissions plus ces terribles drames dans les années à venir.

Je voudrais aussi que nous ayons une pensée pour celles et ceux, plus près de nous, qui nous ont quitté en 2016 ou qui sont éloignés à cause de la maladie ou suite à un accident de la vie.

2017 doit être une année d'espoir, avec cette nouvelle Agglomération qui nous permet dorénavant de jouer dans la cour des Grands.

Vous le savez, cela ne s'est pas fait sans mal et sans beaucoup de travail.

L'an dernier, ici même, je vous avais fait part de nos craintes et de nos inquiétudes face à ce nouveau challenge qui nous était imposé.

La mise en œuvre de la loi NOTRe, votée quelques mois auparavant, imposait entre autres aux intercommunalités une taille minimum de 15.000 habitants. Ainsi les communautés voisines de Vivre en Cévennes et de Hautes Cévennes devaient obligatoirement disparaître.

Ces craintes que nous exprimions alors étaient partagées par tous ou presque.

Ce n'est pas tant que nous refusions de travailler ensemble et d'unir nos destins puisque, depuis de nombreuses années, au sein du Pays Cévennes ou de divers syndicats, nous avons appris à nous connaître et à travailler ensemble dans nos différences et nos complémentarités.

Non, ce qui nous posait problème, c'était de fusionner de nouveau, trois ans après la création de la 1^{re} Alès Agglomération, issue de la fusion entre le Grand Alès et les Communautés de communes Autour d'Anduze, de la Région de Vézénobres et du Mont Bouquet...

Nous savions l'ampleur de la tâche et le travail considérable qu'il fallait produire pour réussir cette nouvelle union avec, pour seul objectif, l'intérêt de nos administrés, qui ne devaient pas être les victimes de ce mariage imposé.

Mais aujourd'hui, tout cela est derrière nous. Et il n'est plus temps de se lamenter ou de râler, mais il est temps de s'inscrire désormais dans l'action avec enthousiasme et énergie.

Car aujourd'hui, si le travail de mise en place administrative sera encore long, aujourd'hui et depuis le 1^{er} janvier, Alès Agglomération est en situation de fonctionner et de conduire nos politiques publiques partout sur le territoire.

Une fois n'est pas coutume, je voudrais commencer mon intervention en remerciant et félicitant très sincèrement toutes celles et tous ceux qui, par leur engagement professionnel sans faille, ont permis la continuité du service public sur notre Agglomération : je veux parler de l'administration communautaire dirigée de main de maître par son directeur Général, Christophe RIVENQ. Depuis de nombreux mois, ces cadres et ces agents ont œuvré sans compter pour la réussite de la fusion, en plus de leurs missions quotidiennes.

A une période où les fonctionnaires et les agents publics sont souvent mis en cause et désignés comme les responsables principaux des dérives des finances

publiques, je souhaitais ce soir, devant vous, rendre hommage aux 2 000 agents de nos collectivités qui travaillent avec compétence et sans relâche à la mise en place des politiques publiques de proximité que nous, les élus, décidons de mettre en œuvre.

Que ce soit dans le domaine du développement économique, dans la petite enfance, dans l'éducation, les cantines scolaires, l'assainissement, l'éclairage public, les ordures ménagères, le tourisme, les transports, l'habitat, le sport, la culture, les écoles de musique, les risques majeurs, etc., les services de l'Agglomération œuvrent pour chacun d'entre nous, tout au long de l'année.

Malgré les nombreuses compétences que nous exerçons déjà, Alès Agglomération va encore prendre plus de place dans les prochains mois et les prochaines années. En effet, le législateur a décidé de transférer, dans les trois ans à venir, de nouvelles compétences, comme l'eau potable, l'assainissement et la prévention contre les inondations.

Ainsi, comme vous le voyez, l'Agglomération est présente à vos côtés, et aux côtés de ses communes membres 365 jours par an, 7 jours sur 7, 24 heures sur 24. Tout cela en dépit des diminutions drastiques des dotations de l'Etat depuis trois ans et avec un objectif que nous avons fixé et que nous maintenons : celui de ne pas augmenter la pression fiscale.

Si tout cela est possible, c'est parce que - vous le savez mais il me paraît important d'y revenir - ici, contrairement à beaucoup d'autres collectivités, nous avons fait le choix d'une mutualisation totale entre la Ville d'Alès, l'Agglo et les divers syndicats du territoire.

Grâce à cela, nous avons généré des économies considérables qui nous permettent d'assurer le bon fonctionnement de tous les services publics, mais également de poursuivre les investissements nécessaires au développement de notre territoire tout en maîtrisant notre endettement.

Sachez, mes chers amis, que, pour cela comme pour beaucoup d'autres choses d'ailleurs, nous sommes montrés en exemple.

Il serait bien que d'autres en fassent de même. Je pense d'ailleurs, comme j'ai déjà eu l'occasion de le dire, que nos gouvernants seraient bien inspirés de prendre en compte les bonnes pratiques en usage dans les collectivités territoriales.

Et j'espère à ce titre, c'est mon premier vœu, que nous ne serons pas soumis à de nouvelles restrictions dans les années à venir. Car il me paraîtrait plus qu'injuste de faire payer les « bons élèves » au même niveau que les moins bons. Nous aurons sûrement l'occasion d'en reparler.

En second lieu, mes chers amis, comme je vous le disais tout à l'heure, nous devons maintenant nous tourner vers l'avenir en transformant cette fusion forcée en une chance pour notre territoire.

Notre chance, comme vous l'a montré le superbe film réalisé par la direction de la communication de l'Agglo, est d'avoir un territoire magnifique et diversifié – du Mont Lozère aux plaines agricoles et viticoles de la Gardonnenque – des vallées des Gardons au mont Bouquet et dans la mosaïque de nos 73 communes dont beaucoup possèdent un patrimoine remarquable – Oui, nos atouts sont nombreux.

Cette diversité et cette richesse sont une chance pour nous. Cela nous offre plusieurs axes de développement possibles.

Car oui, mes amis, notre première mission doit être de poursuivre sans relâche tout ce qui permettra la création de croissance et de richesse pour notre territoire et nos administrés. Car, pour moi, mes amis, la croissance n'est pas un gros mot. Sans croissance, pas de création de richesse et donc pas de création d'emplois. Après de longs mois de crise, notre bassin a connu au dernier trimestre la plus importante baisse du nombre de chômeurs de notre Région. Et si la route reste longue et semée d'embûches, notre structure industrielle est une chance qu'il faut développer.

Classés 2^{ème} meilleure Agglo de France pour entreprendre par le magazine *l'Expansion*, nous sommes désormais le deuxième pôle industriel de la Région Occitanie derrière Toulouse avec plus de 8 000 emplois industriels et des entreprises comme SNR ou Mabgène qui sont reconnues bien au-delà de nos frontières.

Il nous faut poursuivre dans cette voie de développement, grâce notamment à l'appui de l'Ecole des Mines et de ses laboratoires de renommée internationale, une école d'ingénieurs de pointe qui compte désormais plus de 1 000 élèves et qui vient d'être certifiée il y a quelques semaines. Bravo et merci à toi et à tes équipes, mon cher Bruno, pour ton engagement sans faille au service du développement de notre agglomération.

Le tourisme doit également faire l'objet de tous nos efforts pour franchir une nouvelle étape dans le respect de notre territoire. Avec un tel potentiel, pourquoi serions-nous condamnés à la deuxième division ?

Quand on voit la difficulté de faire comprendre à certains l'importance économique de projets ambitieux, porteurs de richesse et d'emplois sur notre territoire, je ne vous cache pas que cela est assez déprimant.

Oui, mes chers amis, l'économie du tourisme dans notre Région est un véritable accélérateur de croissance. Pourquoi serions-nous condamnés à regarder les trains passer, sans y prendre notre juste place ? Même si cela est important, nous ne nous développerons pas avec nos seuls chemins de randonnée !

Alors, faisons de l'ouverture prochaine du musée Maison Rouge de Saint-Jean-du-Gard un symbole de nos ambitions touristiques, à l'image de l'ensemble de nos équipements :

- le Train à vapeur des Cévennes, qui est le 1^{er} train à vapeur touristique de France, propriété d'entrepreneurs locaux, qui ne sont pas des patrons du CAC 40 et qui malgré leur engagement subissent régulièrement les mauvais coups de certains extrémistes, n'est-ce pas mon cher Bonifacio, mon cher Michel et mon cher Stéphane ;

- la Bambouseraie de Prafrance à Générargues,

- nos incomparables rivières et plans d'eau,

- nos nombreux musées, dont le musée du mineur à La Grand Combe ou Biosphéra à Cendras, notre patrimoine historique, nos nombreux châteaux,

- nos paysages que vous avez découverts ou redécouverts en ouverture de cette cérémonie et que je vous invite à parcourir de nouveau,

OUI faisons de tout cela une nouvelle chance de développement pour notre Agglomération !

- L'agriculture de proximité et la viticulture devront être également, comme cela est déjà le cas depuis des années, au centre de nos préoccupations. A l'heure où la sécurité alimentaire et la qualité des produits sont des exigences fortes de nos concitoyens, notre territoire a de nombreux atouts à faire valoir sur ce créneau porteur. D'ailleurs, cette année, après plus de cinq années d'attente, mon cher Francis, nous devrions pouvoir enfin déguster les premiers jambons « Baron des Cévennes », qui seront, n'en doutons pas, l'un des ambassadeurs internationaux de la qualité de nos produits cévenols.

Pour ne pas gâcher la fête, je ne vous parlerai pas ce soir de l'abattoir d'Alès, que la Ville porte à bout de bras depuis des années et qui, de normes restrictives en normes inapplicables, de contrôle en contrôle, risque malheureusement de ne pas passer l'année.

- Le soutien à la formation doit également se poursuivre. Que ce soit avec l'aide que nous apportons à l'Ecole des Mines ou au travers de la création récente de l'école de codeurs, l'un des premiers maillons de l'université numérique que nous sommes en train de développer, qui a connu un franc succès et a reçu le prix national de l'innovation et qui sera suivi d'autres.

- En matière d'aménagement du territoire, sur lequel nous avons compétence, nous devons tout faire pour promouvoir un urbanisme de qualité qui respectera notre environnement et nos paysages.

- Il va de soi également qu'il n'est pas de territoire équilibré sans mobilité aisée. C'est pourquoi, en liaison étroite avec la Région, qui est compétente depuis le 1^{er} janvier, il nous faudra développer les transports internes et externes à notre territoire.

- Assurer la ressource en eau pour les habitants, industriels et l'agriculture de proximité sera également l'un des grands enjeux des prochaines années. Comment conjuguer protection de la ressource, accueil de nouvelles populations développement de l'agriculture face aux diktats européens mis à la sauce française ? Comment peut-on accepter par exemple que l'Espagne, membre de l'Union Européenne, ne suive pas les mêmes règles que nous sur les retenues d'eau ? Devra t-on un jour dessaler l'eau que nous laissons partir à la mer puis la remonter ici pour permettre l'accès à l'eau potable pour tous, au lieu de la stocker ? Là aussi, il faudra faire preuve d'ingéniosité, d'audace et de bons sens.

- Répartir les services au public sur l'Agglo au plus près des populations doit être également un objectif commun. En effet face à un désengagement progressif de l'Etat, qui a débuté depuis des années déjà et qui s'accélère, il nous faut garantir un accès minimum aux services publics de proximité, et principalement en matière de santé et de numérique. Car, comment parler d'aménagement harmonieux du territoire si l'on ne prend pas en compte les territoires les plus ruraux de notre Pays afin de donner leur chance à tous et d'éviter un nouvel exode rural ?

- Il nous faut aussi permettre un accès à la culture pour tous en continuant à promouvoir une animation culturelle décentralisée, comme c'est déjà le cas avec le Cratère, La Nuit des Camisards, le Festival Cinéma d'Alès...

- De la même manière, nous devons développer les possibilités de la pratique du sport le plus largement possible.

Comme vous le voyez, la tâche à accomplir est exaltante et complexe et les attentes nombreuses.

Ne nous le cachons pas, notre Pays souffre, notre territoire souffre encore plus et certains de nos concitoyens sont dans l'attente de solutions. Si nous ne faisons rien, notre nation et donc notre territoire seront en grand danger.

Alors allons-y. Nous avons déjà trop perdu de temps.

C'est pourquoi, dans les prochaines semaines avec mes 72 Collègues qui m'entourent sur cette scène et l'ensemble des Conseillers Communautaires, nous allons nous atteler à faire évoluer notre Projet de Territoire pour qu'il colle au mieux aux attentes de cette nouvelle agglomération et à celles de ses élus, afin, ensemble, de co-construire notre demain.

Fiers de nos racines, fiers de notre histoire, conscients de nos forces, comme de nos faiblesses, ensemble nous bâtirons un avenir meilleur.

Mais pour rendre possible cet avenir, il faut faire preuve d'audace et de persévérance. Il faut savoir oser. C'est de cette façon et de cette façon uniquement que nous pourrons nous en sortir.

Dans ce monde en perpétuelle compétition, il faut être leader. En cela, notre positionnement régional, mais également national, doit nous rendre optimistes.

Mais pour rester optimistes il faut croire en nos chances. Il n'est pas acceptable pour moi que, sous la pression de quelques-uns, les choix des élus soient perpétuellement remis en cause.

J'entends parfois certains parler de démocratie, au motif qu'elle serait ici en danger. Je ne vous cache pas que cela a tendance à m'exaspérer. Moi qui, depuis plus de 20 ans, œuvre sans relâche, de concertation en concertation, de consultation en consultation, de Projet de Territoire en projets électoraux, je n'ai cessé de mettre en place de véritables projets partagés, votés par les élus du peuple que sont les Maires et les Conseillers Communautaires à la quasi unanimité. Alors, m'accuser de ne pas être démocrate, c'est insultant et inacceptable.

Qu'est ce que la démocratie si ce n'est le pouvoir des urnes, donc le choix du peuple ? Je crois bien que certains devraient apprendre à connaître le sens des mots qu'ils emploient. Les électeurs et les élus nombreux, qui me font confiance depuis plus de 20 ans, ne seraient-ils pas respectables, seraient-ils de sous-citoyens ? Je ne le crois pas. Leurs voix valent autant que celles des minorités agissantes qui usent bien trop souvent de mensonges et de manipulations.

Qui peut croire sérieusement que notre Agglomération ne serait pas administrée de façon démocratique ?

Je crois que je viens à nouveau de le prouver en proposant aux élus Communautaires de renoncer au Projet des Hauts de Saint Hilaire, suite à la consultation organisée par la commune en octobre dernier, et cela même si je pense que cet abandon est une erreur majeure pour l'avenir de notre territoire. Ou encore en initiant les Etats Généraux du cœur de Ville, qui permettent en ce moment même à tous ceux qui le souhaitent de donner leur avis et leurs idées sur le développement du cœur de notre territoire : plus d'un millier de nos concitoyens se sont mobilisés et se mobilisent encore pour construire la ville d'Alès de demain. Moi je ne sais pas faire mieux pour faire vivre une véritable démocratie.

Oui, mes amis, en faisant le choix d'associer l'ensemble des 73 communes à la gestion de notre Agglomération, quelle que soit leur taille, j'ai fait le choix d'une gestion on ne peut plus démocratique de notre collectivité et j'en suis fier.

Je pense que celles et ceux qui n'en sont pas persuadés peuvent aller voir ce qui se passe ailleurs.

Ce soir je n'ai rien à vendre, je n'ai rien à négocier avec personne, j'ai juste envie de vous dire ma vérité, j'ai juste envie de vous faire part de mes certitudes acquises tout au long de ces années, de ma conviction.

Et ma conviction c'est que, seul, rien n'est possible.
Dans ce monde globalisé, nous avons besoin les uns des autres et c'est cela qui m'anime chaque jour.

« Plus fort Ensemble » ce n'est pas qu'un vœu ou qu'un simple slogan inscrit sur une affiche, c'est pour moi une conviction profonde.

C'est pourquoi je souhaite qu'ici, dans notre nouvelle Agglomération, ou bien avec Nîmes dans le cadre du Pôle métropolitain ou encore avec Montpellier et Sète dans le cadre de l'Entente que nous avons fondée, nous poursuivions ce travail de coopération nécessaire à un développement harmonieux de notre territoire.

Et c'est à nous les élus en démocratie de trouver rapidement les solutions, en rendant possible notre avenir, en prenant conscience de nos forces comme de nos faiblesses. De nos atouts comme des menaces qui pèsent sur nous.

Et pour moi l'un de nos atouts majeurs, l'une de nos principales forces, c'est la beauté, la richesse et la diversité de notre territoire, comme vous pouvez le voir tout autour de nous, que ce soit les constructions florales du fond de la salle, réalisées magnifiquement par les services Paysage et Nature de la mairie d'Alès, ou encore sur les superbes photographies qui ornent nos murs, notre territoire est beau et riche.

Ensemble, soyons-en persuadés et fiers.

Vous le voyez, mes chers Collègues, mes chers amis, malgré les contraintes fortes qui pèsent sur nos épaules, nous sommes plus que jamais déterminés à faire bouger ce territoire et à lui faire aborder les réalités et les contraintes d'un futur proche dans les meilleures conditions pour ses habitants.

Alors OUI mes chers amis, nous avons le devoir de poursuivre sur le chemin que nous avons initié ensemble depuis près de 20 ans.

Soyez-en persuadés, nous avons tous et toutes la ferme volonté de poursuivre ensemble cette formidable mission que vous nous avez confiée : préparer l'avenir de nos enfants.

Pour conclure, je tenais à vous adresser mes meilleurs vœux pour l'année qui commence en souhaitant à chacune et chacun d'entre vous une très belle et très heureuse année 2017 avec, comme principales richesses, une bonne santé et de la réussite dans toutes vos entreprises.

Bonne et heureuse année à vous toutes et à vous tous.

Je vous remercie.